



MBI

MEZINÁRODNÍ
BEZPEČNOSTNÍ
INSTITUT



ACCENDO – Centrum pro vědu
a výzkum, z.ú.

„Pocit bezpečí není jev automatický, je třeba se o něj zasloužit“

MĚŘENÍ ÚSPĚŠNOSTI PROGRAMŮ A PROJEKTŮ PREVENCE KRIMINALITY

Realizováno v rámci „Programu bezpečnostního výzkumu pro potřeby státu 2022–2027 (SecPro)“

Základní informace

Název projektu	Měření úspěšnosti programů a projektů prevence kriminality („VC20232026014“)
Poskytovatel	Ministerstvo vnitra České republiky
Program	Programu bezpečnostního výzkumu pro potřeby státu 2022-2027 (SecPro)
Doba řešení projektu	1. 4. 2023 - 31. 3. 2026
Řešitelé	Mezinárodní bezpečnostní institut, z. ú. (MBI - Hlavní řešitel) ACCENDO – Centrum pro vědu a výzkum, z.ú. (ACCENDO)
Cíl projektu	Cílem projektu je rozvoj systému prevence kriminality v České republice zejména v oblasti jeho efektivního a úspěšného fungování, jeho schopnosti tuto efektivitu a úspěšnost správně měřit, vyhodnocovat a na základě toho se do budoucna více zaměřovat na postupy, které se ukázaly jako úspěšné.



ACCENDO – Centrum pro vědu
a výzkum, z.ú.



MBI | MEZINÁRODNÍ
BEZPEČNOSTNÍ
INSTITUT

Východiska

Retrospektivní aspekt výzkumu se vztahuje na léta 2018 až 2022 (tedy 5 let za platnosti Strategii prevence kriminality na léta 2011 až 2016 schválena Usnesením Vlády České republiky ze dne 25. ledna 2016 č. 66, která byla prodloužena na léta 2018 až 2022):

P1/Program prevence kriminality na místní úrovni (PPK)

P2/Program Ministerstva vnitra v oblasti prevence kriminality (tzv. vnitroresort)

P3/Program prevence sociálně patologických jevů (oběti)



ACCENDO – Centrum pro vědu
a výzkum, z.ú.



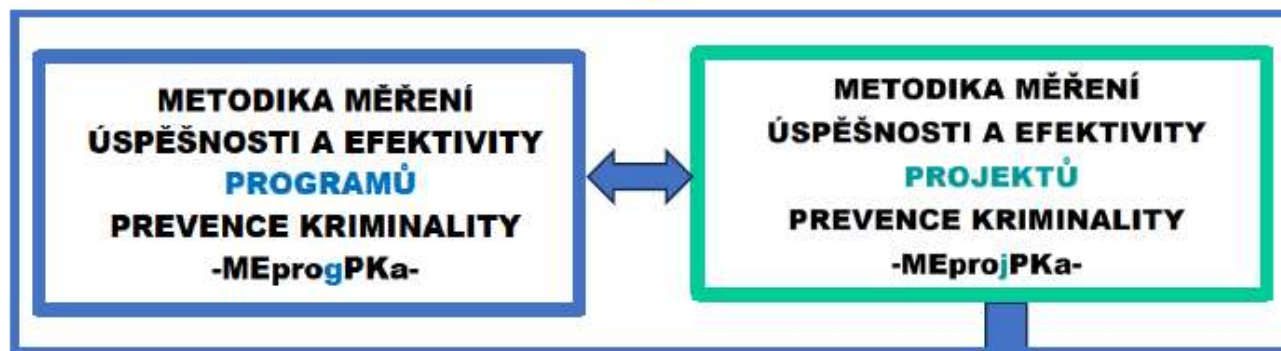
MBI

MEZINÁRODNÍ
BEZPEČNOSTNÍ
INSTITUT



Vyžádaná výzkumná zpráva

Cíle a povinná kritéria pro vyhodnocování úspěšnosti a efektivity programů a efektivitu programů prevence kriminality MV



Veřejná databáze
Příklady dobré praxe projektů PK



Software

IS pro vyhodnocování úspěšnosti a efektivity projektů PK v dotačních programech MV



E-Learningový kurz

Vzdělávání realizátorů projektů: nastavování cílů a vyhodnocování úspěšnosti a efektivity projektů PK



Aktuální výstupy

- Výzkumná zpráva: Cíle a povinná kritéria pro vyhodnocování úspěšnosti a efektivity programů prevence.
- Zpráva se mimo jiné věnuje tématu cílů a měřitelných kritérií, stejně jako nabízí další doporučení k hodnocení úspěšnosti a efektivity.
- 194 stran, 316 normostran.
- Přílohy („listy“ pro zájemce o problematiku).
- Velká příloha: Indikátorová soustava.



Aktuální výstupy: Obsah Výzkumné zprávy

- Úvod. Důvody a kontext vzniku dokumentu.
- Pracovní výstupy projektu – včetně meziproductů.
- Systém prevence kriminality v České republice a související terminologie.
- Výběr zahraniční a unijní (EUCPN) praxe vyhodnocování aktivit prevence kriminality.
- Význam strategií, vyhodnocování a monitoringu ve vztahu k prevenci kriminality.
- Proč ho provádět.
- Indikátorová soustava jako koncept; intervenční logika programů – teorie a praxe.
- Indikátorová soustava systému prevence kriminality v České republice. Specifika jednotlivých programů.
- Šetření ve vztahu ke krajům a obcím.
- Doporučení ve vztahu k problematice a podněty, týkající se „zásad“ dotačních programů.
- Sekundární zdroje informací k problematice; přehled dodatků; použité zdroje

Doplňující dokumenty

- 01 SWOT analýza s důrazem na téma prevence kriminality.
- 02 Vyhodnocování intervencí v oblasti prevence kriminality: Praktická příručka pro školitele a odborníky z praxe.
- 03 obecněné sekundární studie na téma analýzy nákladů a přínosů ve vztahu k prevenci kriminality a výzkumu v oblasti trestní spravedlnosti.
- 04 Víceletá strategie Evropské sítě prevence kriminality pro roky 2021 až 2025.
- 05 Austrálie: Vyhodnocení komunitního programu prevence kriminality ve státě Victoria: Činnosti, související s fenoménem graffiti (street art).
- 06 Analýza nákladů a přínosů.
- 07 Evropská cena prevence kriminality.
- 08 Pojem „strategie“ v obecném diskursu.

Doplňující dokumenty

- 09 PEST, PESTLE analýza.
- 10 Austrálie: Manuál pro vyhodnocování prevence kriminality.
- 11 Prevence kriminality v Austrálii, s důrazem na oblast prevence kriminality prostřednictvím změn prostředí.
- 12 Austrálie: Doporučení pro zlepšení úrovně a kvality hodnocení prevence kriminality.
- 13 Systém prevence kriminality v České republice.
- 14 Terminologie, vztahující se k prevenci kriminality v České republice.
- 15 Osnova strategického dokumentu o prevenci kriminality na úrovni obce nebo městské části.
- 16 Zahraniční inspirace – doporučení k problematice prevence kriminality.

Doplňující dokumenty

- 17 Zahraniční podnět, Austrálie: Vyhodnocení komunitního programu prevence kriminality ve státě Victoria: Internetová stránka prevence kriminality Společenství.
- 18 Evropská síť prevence kriminality a přístup založený na důkazech.
- 19 Vzorce pro měření změn registrované kriminality.
- 20 Formuláře, tabulky a ilustrace k tématu prevence kriminality na místní úrovni.
- 21 Výběr modelu hodnocení programů prevence kriminality.
- 22 Evropská síť prevence kriminality: Směrem k prevenci kriminality založené na důkazech.
- 23 Přístup CREAM a návodné otázky pro tvorbu indikátorů.

Aktuální výstupy: Indikátorová soustava

- De facto 6 tabulek, P1, P2, P3, úroveň programů a projektů.
- Proměnné (cíle, indikátory) jsou ve vztahu k P1, P2 i P3, co možno nejpodobnější, aby se zajistilo jejich možné porovnávání, pokud by to bylo potřeba.
- Specifické cíle jsou podle možností obdobné jak v rámci P1, P2 i P3, a to jak na úrovni programů, tak projektů, nakolik tato podobnost vykazuje určité limity.

ÚROVEŇ PROGRAMŮ

01: „Statistika“

02: „Finance“

03: „Hodnocení na vstupu“

04: „Vazba na víceletou Strategii“

05: „Metodika, evaluace“

06: „Zaměření na specifické priority žadatele“

ÚROVEŇ PROJEKTŮ

01: „Stabilizace a rozvoj žádoucích proměnných“

02: „Kriminalita a přestupky“

03: „Proaktivní kroky“

04: „Pocit bezpečí a jeho vnímání“

05: „Public relations“

06: „Zaměření na žadatele“

Aktuální výstupy: Indikátorová soustava

- Rámcový cíl + Rozpracování rámcového cíle do podoby specifických cílů (01-06).
- Kódování („Závaznost“: **PH**: Povinný hlavní; **PV**: Povinně volitelný; **NS**: Nepovinný specifický).
- Indikátor, včetně případného vysvětlení.
- Povaha hodnocení: „Povaha hodnocení“: kvantitativní; kvalitativní; smíšené.
- Co je vnímáno jako úspěch, předpoklad. Pokud se v konkrétní kolonce objeví vyjádření typu „Nutnost slovního doplnění“, může se, například, jednat o komentář v tom smyslu, že vývoj určitého ukazatele nemusí být vnímán jako pozitivní nebo negativní sám o sobě, ale je třeba ho vnímat v určitém kontextu.
- Měrná jednotka.
- Kdo poskytuje data a informace, kde se data mohou nacházet.
- Frekvence měření.
- Vazba na priority víceleté Strategie prevence kriminality (bodování či vykazování).

Vazba na víceletou Strategii prevence kriminality

- S01: Práce s pachateli trestné činnosti, prevence recidivy (strategický cíl C).
- S02: Přístup k bezpečnosti v rizikových lokalitách (strategický cíl D).
- S03: Situační prevence kriminality (strategický cíl E).
- S04: Nové přístupy (strategický cíl E, „inovace“).
- S05: Kriminalita páchaná dětmi a na dětech (strategický cíl F, „mládež a rodina“).
- S06: Prevence kybernetické kriminality (strategických cíl G).
- S07: Zvláště zranitelné oběti, což jsou vedle dětí, například, senioři (strategický cíl B).
- S08: Aktivity s romskou komunitou a dalšími národnostními skupinami (strategický cíl D).
- S09: Podpora systému prevence kriminality, včetně osvěty atd. (strategický cíl A+).
- S10: Zapojování komunit (strategický cíl D).
- S00: Naplňování jiných cílů. Existuje možnost, že návrh se bude týkat více priorit.

Program prevence kriminality na místní úrovni (P1, PPK)

- **Cíl I: Podporovat obce a kraje České republiky v úspěšném řešení jejich reálných i potenciálních problémů v rámci cílů Strategie prevence kriminality České republiky, a to prostřednictvím rozvoje funkčního systému prevence kriminality v místě, podpořeného finančním stimulem ve formě projektů v rozsahu rozpočtu daného roku, dlouhodobou systematickou metodickou činností a ad-hoc konzultacemi individuálních potřeb.**
- **Cíl II: Přispět k naplňování aktuálních národních strategických priorit v oblasti prevence kriminality dle Strategie prevence kriminality České republiky.** Podporou konkrétních projektů (v rámci Programu) je tedy zároveň podporováno i naplňování strategických a specifických cílů samotné Strategie prevence kriminality (**viz Specifický cíl C01-4**). Tento aspekt je v rámci indikátorové soustavy (tabulky) transformován do kolonky „Vazba na priority víceleté Strategie prevence kriminality“. I z tohoto důvodu může být průběžně, například v ročních intervalech aktualizován, redefinován.

Program prevence kriminality na místní úrovni (P1, PPK): typové projekty

- Typové projekty 01: Asistent prevence kriminality (APK).
- Typové projekty 02: Domovník-preventista (D-P).
- Typové projekty 03: Forenzní značení jízdních kol a kompenzačních pomůcek.
- Typové projekty 04: Aktivity pro děti a mládež.
- Typové projekty 05: Městské kamerové dohlížecí systémy.
- Typové projekty 06: Osvětlení.
- Typové projekty 07: SW/HW pro bezpečnost.
- Typové projekty 08: Design prostředí.
- Typové projekty 09: Osvěta, veřejná „bdělost“.
- Typové projekty 10: Vzdělávání expertů.
- Typové projekty 11: Kybernetická bezpečnost, prevence kybernetické kriminality.
- Typové projekty 12: Prevence recidivy.
- Typové projekty 00: „Zbytková“ kategorie, případně koncept naplňující více cílů.

Resortní program MVČR v oblasti prevence kriminality („vnitroresort“, P2)

- **Cíl I: Podpořit účinnost preventivní činnosti organizačních útvarů Ministerstva vnitra České republiky, Policie České republiky, policejních vzdělávacích organizací a dalších oprávněných žadatelů (organizační složky státu: Muzeum Policie České republiky, Policejní akademie České republiky v Praze a vyšší a střední policejní školy Ministerstva vnitra České republiky), a to prostřednictvím finanční podpory ve formě projektů cílených na vytváření komplexních nástrojů, dílčích pomůcek, vybavení pro vzdělávání a vzdělávání v oblastech priorit Strategie prevence kriminality České republiky, případně dalších priorit v oblasti prevence.**
- **Cíl II: Přispět k naplňování aktuálních národních strategických priorit v oblasti prevence kriminality dle Strategie prevence kriminality České republiky.** Podporou konkrétních projektů (v rámci Programu) je tedy zároveň podporováno i naplňování strategických a specifických cílů víceleté Strategie prevence kriminality (**viz Specifický cíl C01-4**). Tento aspekt je v rámci indikátorové soustavy (tabulky) transformován do kolonky „Vazba na priority víceleté Strategie prevence kriminality“.

Resortní program MVČR v oblasti prevence kriminality („vnitroresort“, P2): typové projekty

- Typový projekt 21: Komplexní nástroj, který sám může generovat pozitivní změnu (video, komplexní informace). Jedná se o podporu procesů a nástrojů, napomáhajících expertní komunitě – a přímo nebo zprostředkovaně pomáhajících širší veřejnosti.
- Typový projekt 22: Dílčí pomůcka, která spíše podpoří zájem o problematiku (doplněk činnosti, která sám o sobě nestačí k naplnění komplexní ambice; pomůcka se distribuuje a působí dlouhodobě: magnetka, aplikace, plakát do prostředku hromadné dopravy).
- Typový projekt 23: Aspekt, vzdělávající policisty, nebo jiné experty, aby mohli informace dále předávat (včetně orientace policie a policistů na prevenci kriminality atd.).
- Typový projekt 24: Vzdělávací pomůcky (počet, stejně jako počet osob, kterým slouží).
- Typový projekt 25: Speciální výslechová místnost (budování a provoz speciálních výslechových místností; samostatná možnost).
- Typový projekt 20: Projekty, nespádající ani do jedné z možností uvedených výše („zbytková“ kategorie, případně procesy naplňující více cílů).

Program prevence sociálně patologických jevů se zaměřením na prevenci a eliminaci domácího násilí prostřednictvím práce s násilnými osobami a osobami nezvládajícími agresí ve vztazích (P3)

- **Cíl I: Posílit systém práce s cílovou skupinou – „původci násilí v mezilidských vztazích“ – na celém území České republiky, se záměrem snížit/zastavit násilí v mezilidských vztazích a ochránit potenciální oběti, v souladu s prioritami Strategie prevence kriminality České republiky, a to prostřednictvím finanční podpory ve formě dotačního programu udržujícího a navyšujícího kapacity nestátních neziskových organizací vytvářejících a realizujících intervenční programy, metodické podpory kvalitní práce s klienty a zvyšováním kompetencí a povědomí o tématu u odborné i široké veřejnosti.**
- **Cíl II: Přispět k naplňování aktuálních národních strategických priorit v oblasti prevence kriminality dle Strategie prevence kriminality České republiky.** Podporou konkrétních projektů (v rámci Programu) je tedy zároveň podporováno i naplňování strategických a specifických cílů víceleté Strategie prevence kriminality (**viz Specifický cíl C01-4**). Tento aspekt je v rámci indikátorové soustavy (tabulky) transformován do kolonky „Vazba na priority víceleté Strategie prevence kriminality“. I z tohoto důvodu může být průběžně, například v ročních intervalech aktualizován, redefinován.

Program prevence sociálně patologických jevů se zaměřením na prevenci a eliminaci domácího násilí prostřednictvím práce s násilnými osobami a osobami nezvládajícími agresí ve vztazích (P3)

- **V rámci aktuálního návrhu se jedná o následující typové projekty:**
- Typový projekt 31: Práce s násilnou osobou. Násilná osoba jako taková, v užším smyslu slova.
- Typový projekt 32: Vytváření systémového rámce, standardů, pro práci s násilnou osobou, související vzdělávání.
- Typový projekt 33: Spektrum dalších aktivit ve vztahu k tématu práce s násilnou osobou (zvyšování povědomí, propagace ve směru k veřejnosti).
- Typový projekt 30: „Zbytková“ kategorie, projekty, nespádající ani do jedné z možností uvedených výše, případně se prolínající (naplňující více cílů).
- Může se jednat o počet zapojených osob, počet osob, které si osvojí základní principy, související s projektem, respektive o počet osob, u kterých dojde ke změně chování (pozitivním směrem).

Aktuální výstupy: Metodiky

- Metodika měření úspěšnosti a efektivity programů prevence kriminality = MEprogPKa /60 stran/
https://prevencekriminality.cz/wp-content/uploads/2025/04/meprogpka_final-2025.pdf
- Metodika měření úspěšnosti a efektivity projektů prevence kriminality = MEprojPKa /75 stran/
https://prevencekriminality.cz/wp-content/uploads/2025/04/meprojpka_final-2025.pdf



Měření úspěšnosti programů
a projektů prevence kriminality

**METODIKA MĚŘENÍ
ÚSPĚŠNOSTI A EFEKTIVITY
PROJEKTŮ
PREVENCE KRIMINALITY
-MEprojPKa-**

2024



RODÍ
NOSTNÍ
IT



Aktuální výstupy: e-Learning v procesu zpracování

- E-learningový kurz je zpracován v redakčním systému Chamilo.
- Délka: 8 hodin, 7 modulů A až G.
- Každý modul, vyjma úvodního modulu A, bude zakončen krátkým testem na ověření znalostí. Ten bude sestaven z otázek a možností odpovědí, a bude automaticky vyhodnocen. Splnění textů u všech modulů je podmínkou pro přístup do závěrečného modulu G a úspěšného absolvování kurzu.
- Skladba kurzu v podobě „stránek“ nejdůležitější informace, s odkazem na další výukové materiály.
- Tam, kde to bude relevantní, bude kurz obsahovat odkazy na příklady dobré praxe z ČR a zahraničí.
- Pro účastníky z řad úředníků bude po úspěšném absolvování kurzu včetně závěrečného testu vystaven příslušný certifikát. Zájem o certifikát účastník projeví v úvodu kurzu prostřednictvím k tomu určených kolonek.
- **Pilotáž kurzu:** Kurz poběží ve fázi pilotního textování v délce cca 2 týdny. Po toto období bude expert zpracovatele připraven zodpovídat na dotazy prostřednictvím uvedených kontaktů (tel., e-mail) nebo prostřednictvím formuláře přímo v prostředí kurzu. V případě písemných dotazů bude garantována odpověď do 24 hodin.



Aktuální výstupy: e-Learning obsah v procesu zpracování

1. Modul A: **Úvodní/organizační část** (0,5 hod):

úvodní informace pro účastníky/uživatele kurzu potřebné pro porozumění jeho účelu a průběhu:

2. Modul B: **Teoretická východiska pro hodnocení dopadů kriminality** (1 hod):

úvod do měření dopadů prevence, širší východiska a základní terminologie formou slovníčku.

3. Modul C: **Proces měření dopadů prevence a jeho dílčí fáze** (1 hod):

proces hodnocení dopadů prevence tak, jak jej definuje navržená metodika.

4. Modul D: **SMART cíle v oblasti prevence kriminality** (1,5 hod):

poskytnout znalosti a kompetenci, prostřednictvím kterých budou schopni nastavit pro projekty prevence kriminality cíle mající parametry SMART, zaměřené především na úspěšnost projektů

5. Modul E: **Indikátory cílů prevence kriminality** (1,5 hod):

způsob, jakým vybrat měřitelná kritéria pro hodnocení cílů prevence kriminality, které jsou obsahem modulu D.

6. Modul F: **Metody sběru dat a informace potřebné k vyhodnocení cílů prevence kriminality** (1,5 hod):

metody, prostřednictvím kterých lze získat data a informace pro vyhodnocení cílů prevence kriminality a jejich indikátorů.

7. Modul G: **Závěrečné shrnutí** (1 hod)

Aktuální výstupy: Informační systém v procesu zpracování

- Software - **Informační systém pro vyhodnocování úspěšnosti a efektivity projektů prevence kriminality v dotačních programech Ministerstva vnitra České republiky**
- Nástroj v podobě informačního systému pro 3 dotační programy Odboru prevence kriminality MV v oblasti prevence kriminality, do něhož bude úspěšný žadatel (příjemce dotace) na základě předdefinovaných položek doplňovat data, jejichž prostřednictvím bude možné jednak průběh realizace projektu monitorovat, ale i hodnotit jeho úspěšnost a efektivitu.
- V druhé polovině roku 2025 bude probíhat pilotáž na cca 15 projektech, kde bude testována funkčnost systému.

Aktuální výstupy: Veřejná databáze v procesu zpracování

Veřejná databáze - Příklady dobré praxe projektů prevence kriminality.

Kritéria pro výběr příkladů dobré praxe prevence kriminality v České republice

Cíl: Vybrat intervence prevence kriminality v České republice, které splňují vysoké standardy účinnosti, inovativnosti, opakovatelnosti a evaluace. Kritéria jsou přizpůsobena požadavkům **Evropské ceny prevence kriminality (ECPA)**. V současnosti probíhá diskuze nad kritérii:

- 1 Cílenost a relevance zásahu.
- 2 Evaluace a měřitelnost dopadů.
- 3 Inovativnost a originalita.
- 4 Spolupráce a partnerství.
- 5 Opakovatelnost a udržitelnost.
- 6 Efektivita.



ACCENDO – Centrum pro vědu
a výzkum, z.ú.



MBI

MEZINÁRODNÍ
BEZPEČNOSTNÍ
INSTITUT



MBI

MEZINÁRODNÍ
BEZPEČNOSTNÍ
INSTITUT



ACCENDO – Centrum pro vědu
a výzkum, z.ú.

„Pocit bezpečí není jev automatický, je potřeba se o něj zasloužit“

DĚKUJEME ZA POZORNOST

Mezinárodní bezpečnostní institut, z. ú.
Na Ořechovce 580/4, Praha 6, 162 00

✉ info@mbi.expert, obchod@mbi.expert
☎ +420 224 219 266

👤 doc. Mgr. Oldřich Krulík, Ph.D.
✉ mbi-krulik@email.cz
☎ 737 778 740

ACCENDO – Centrum pro vědu a výzkum, z.ú.
Moravská 758/95, 700 30 Ostrava-Hrabůvka

✉ info@accendo.cz
☎ +420 596 112 649

👤 doc. Ing. Lubor Hruška, Ph.D.
✉ lubor.hruska@accendo.cz
☎ 604 279 758