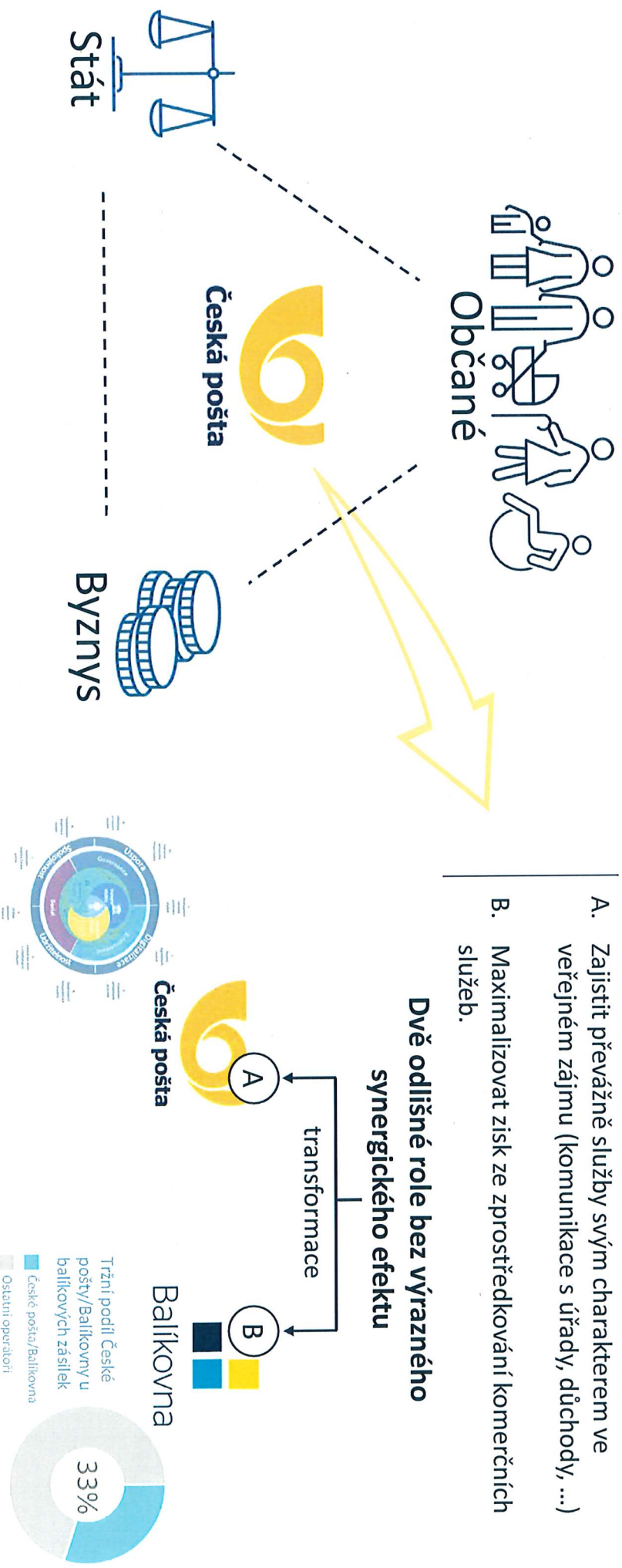


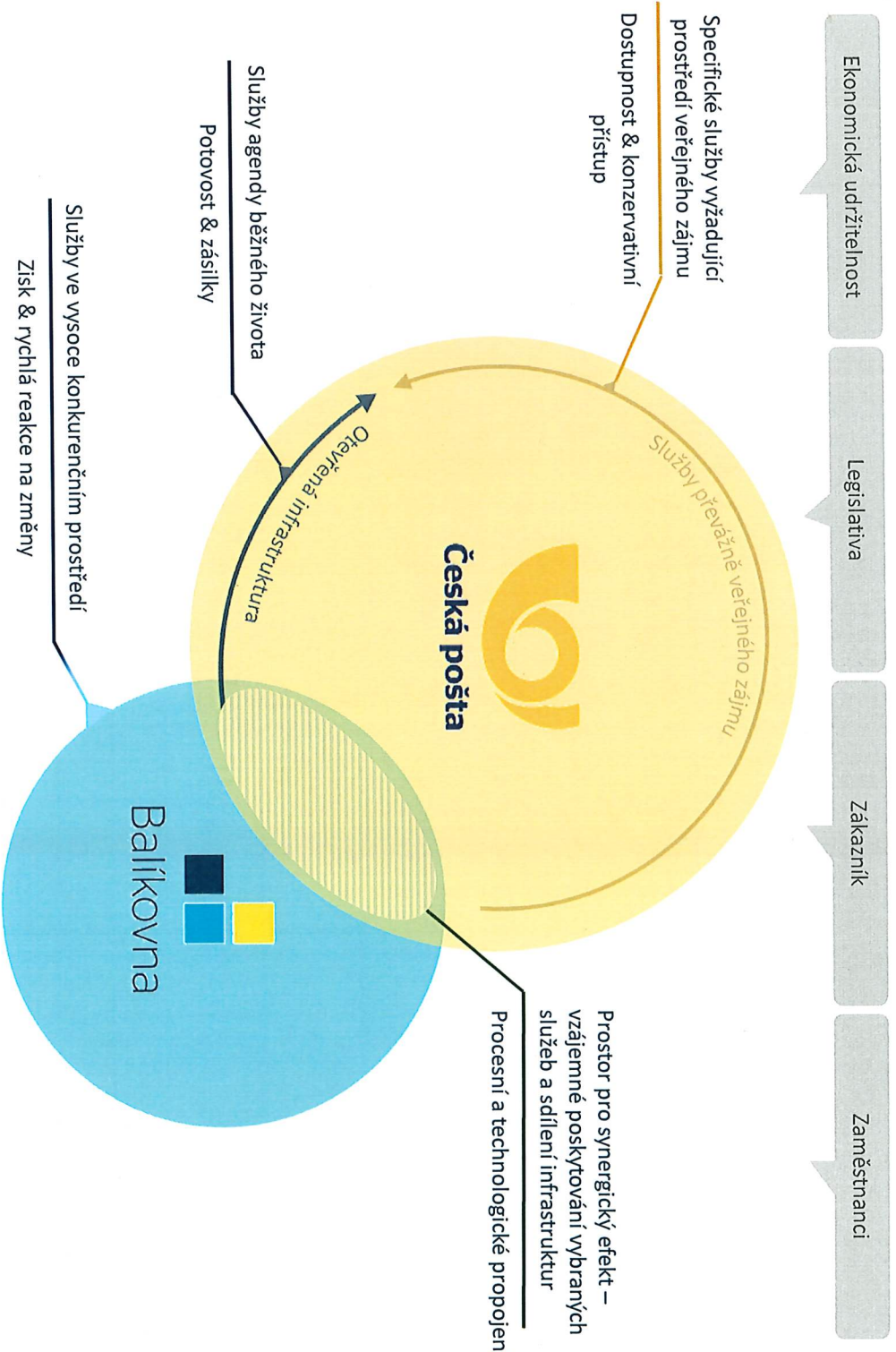
Představení funkčního modelu České pošty s cílem dosažení finanční stability podniku

Ing. Miroslav Štěpán

Identifikace principu funkčního modelu v roce 2023



Efektivní a dlouhodobě udržitelný model 2025+



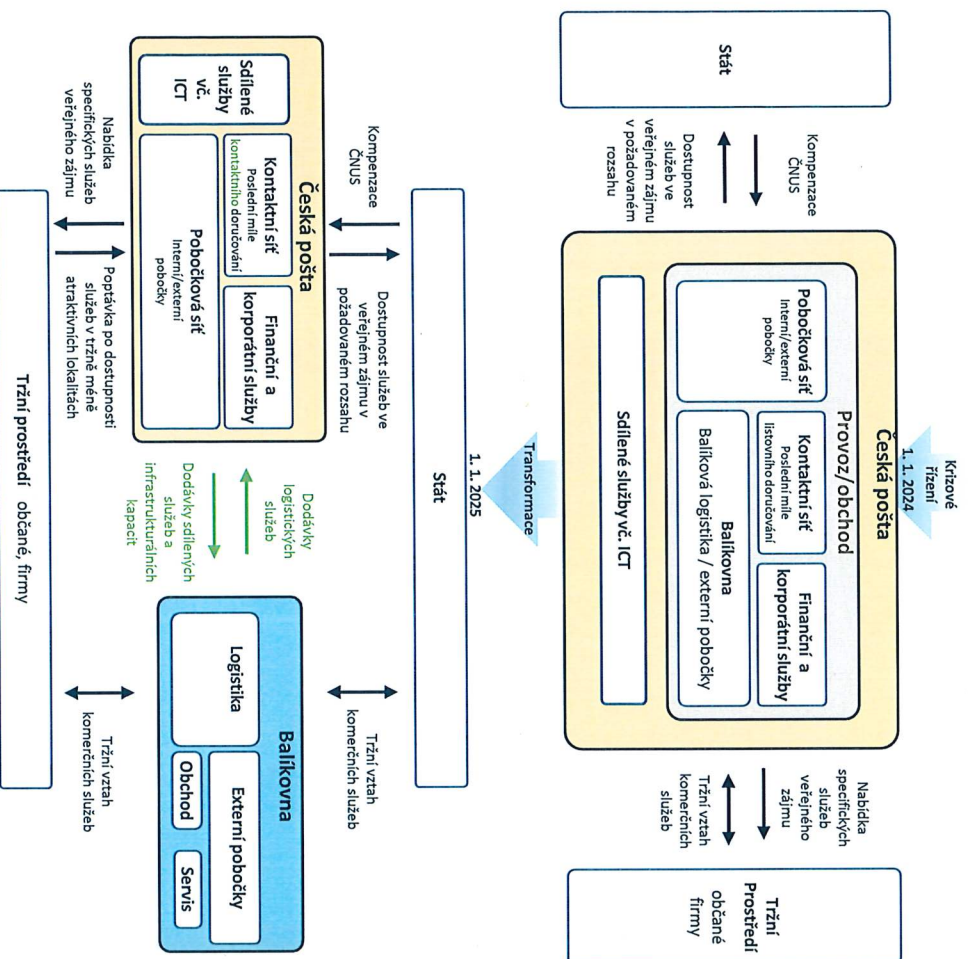
Řešení

Transformační zákon a vzájemný vztah Česká pošta a Balíkovna na základě tržních principů

Alternativa

Vztah na principu dceřiné společnosti, ČP (matka) a BAL (dceřiná společnost)

A) Krátkodobý horizont – hlavní změny v modelu ČP



- Příležitosti**
- Využití dočasných benefitů krizového řízení 2023 pro spuštění transformačních kroků
 - Poštovní licence = jedna z hlavních a tradičních rolí České pošty
 - Poptávka státu po stabilní České poště jako offline/online nástroje pro poptávku specifických služeb

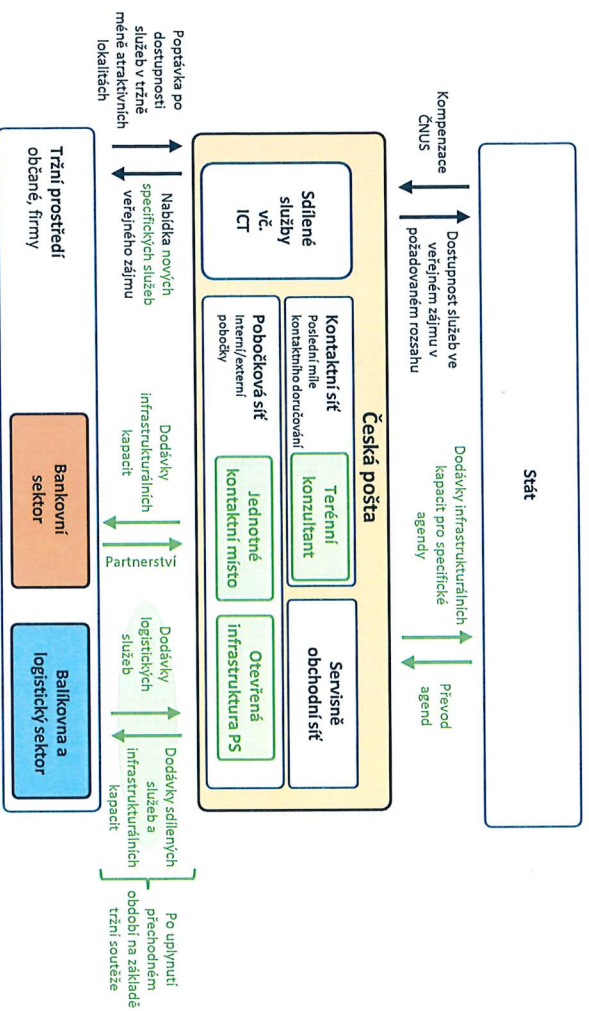
Nástroje

- Funkční infrastruktura pro služby přepážkového a kontaktního typu
- Široké spektrum kvalifikovaných zaměstnanců
- Transformační potenciál (stabilizovaná ČP a tržně atraktivní Balíkovna) vč. akceptované strategie pro střednědobý horizont

Rizika

- Časový posun plánovaných legislativních úprav (transformační zákon) a možná kolize s termínem platnosti nové poštovní licence
- Příliš konzervativní přístup kvalitativních parametrů pro poskytování základních poštovních služeb (Vyhláška) ze strany státu
- Ztráta pozic na trhu balíkových zásilek

B) Střednědobý horizont – hlavní změny v modelu ČP

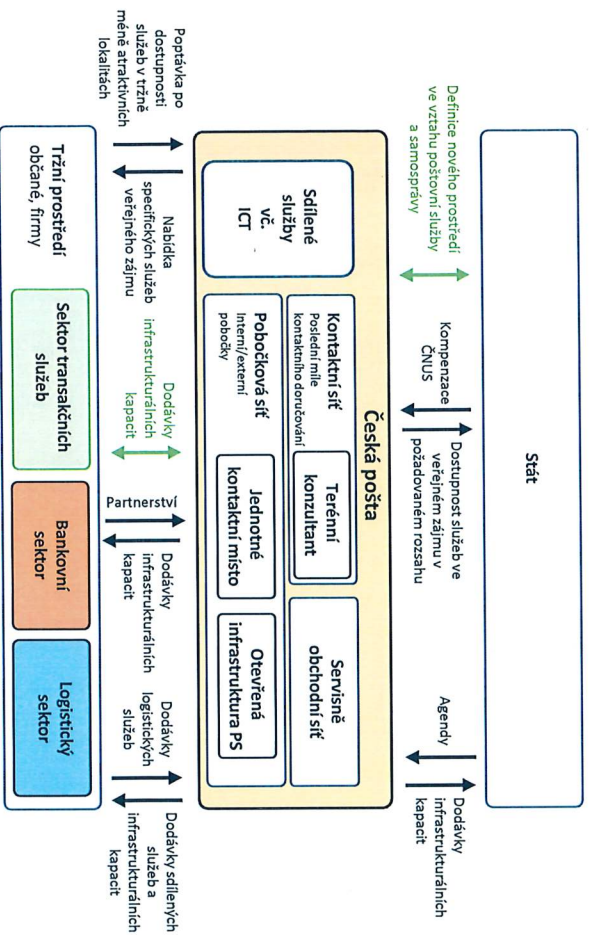


- Příležitosti**
- Využitelnost unikátní infrastruktury České pošty pro novou agendu zejména státního, veřejného, bankovního a logistického sektoru
 - Nastavení nového vztahu s aliančním partnerem pro nabídku bankovních služeb
 - Digitalizační výzvy a poptávka pro prostředí propojující online a offline prostředí

- Nástroje**
- Modernizace infrastruktury, masivní roll out nového konceptu obsluhy, inovace produktového portfolia, ...
 - Stabilizace zaměstnanecké báze -> kariéerní řád obhajitelný vůči trhu pracovního kapitálu
 - Optimalizace a digitalizace interních a externích procesů

- Rizika**
- Nesoulad délky poštovní licence, přechodného transformačního období a partnerství pro zajištění finančních služeb
 - Nákladovost transformačního financování a zpoždění notifikace úhrady univerzální služby a zvýšená nákladovost na provozní financování
 - Hrozba rychlejšího celospolečenského přechodu do online prostředí na základě změn společenskopolitických priorit

C) Dlouhodobý horizont – hlavní změny v modelu ČP



Příležitosti

- Poptávka po konzultačních službách s přidanou hodnotou
- Integrace dalších transakčních služeb v rámci rozšíření otevřené infrastruktury
- Další digitalizační výzvy

Nástroje

- Důsledná moderace diskurzu o postavení a roli České pošty ve vztahu k samosprávám
- Pravidelně aktualizovaná strategie ČP
- Pokračování v držení poštovní licence

Rizika

- Akceptovatelnost vize napříč politického spektra a bez ohledu na volební výsledky
- V případě potřeby legislativních úprav – délka legislativního procesu
- Zanedbání technologické a provozní schopnosti reagovat na změny

