

# Benchmarkingové výstupy – vyhodnocení cen ICT prací ve smlouvách konkrétních institucí v rámci zpracování Ceníku ICT prací

Ernst & Young, s.r.o.  
2025-07-18

## Obsah

O přehledu.....	3
Autoři.....	3
Principy vzniku a interpretace přehledu .....	3
Statistické údaje a jejich interpretace .....	3
Krabicové diagramy .....	4
Porovnání cen ve smlouvách .....	5
Ministerstvo vnitra .....	5
Ministerstvo financí.....	6
Ministerstvo spravedlnosti.....	7
Ministerstvo životního prostředí.....	8
Ministerstvo zahraničních věcí.....	9
Ministerstvo zdravotnictví.....	10
Ministerstvo průmyslu a obchodu .....	11
Ministerstvo zemědělství .....	12
Ministerstvo pro místní rozvoj .....	13
Ministerstvo práce a sociálních věcí.....	14
Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy .....	15
Ministerstvo obrany .....	16
Ministerstvo kultury .....	17

## O přehledu

Tento dokument popisuje porovnání obvyklých cen ICT prací na základě skutečně sjednaných cen v ICT smlouvách s cenami sjednanými pro konkrétní instituce. Porovnání je doplňkem k Přehledu obvyklých cen ICT prací. Zdrojem dat pro porovnání jsou statisticky vybrané smlouvy zveřejněné v registru smluv <http://smlouvy.gov.cz>.

Účelem dokumentu je poskytnout konkrétním institucím porovnání cen ze smluv, ve kterých je zadavatelem tato konkrétní instituce, s cenami obvyklými, jak je popisuje přehled. Do porovnání jsou zahrnuty jen ty relevantní a jednoznačně vyhodnotitelné ceny a smlouvy, které jsou zároveň součástí Přehledu. Přehled je sestaven pro ceny platné v čase od 1.1.2025 do 30.6.2025 a v místě, kterým je Česká republika.

Dokument je zpracován na základě Metodiky zpracování Ceníku prací v ICT verze 1.0.

## Autoři

Tento dokument připravil tým expertů společnosti Ernst & Young, s.r.o. Objednatelem tohoto dokumentu je sdružení třinácti institucí zastoupené Ministerstvem vnitra. Toto sdružení rozhoduje o zveřejnění dokumentu nebo o jeho poskytnutí dalším osobám.

## Principy vzniku a interpretace přehledu

Dokument vznikl zpracováním stejných dat a stejným způsobem jako v případě přehledu.

## Statistické údaje a jejich interpretace

Pro každou roli, případně službu jsou uváděny níže uvedené statistické ukazatele:

- **Dolní kvartil** – kvantilový ukazatel – kalkulovaná hodnota udávající mezní hodnotu, kdy 25 % analyzovaných hodnot bylo nižší a 75 % hodnot vyšší než tato hodnota;
- **Medián** – kvantilový ukazatel – kalkulovaná hodnota udávající střední hodnotu (prostřední cenu), kdy 50 % analyzovaných hodnot bylo nižší a 50 % hodnot vyšší než tato hodnota;
- **H. kvartil** – kvantilový ukazatel – kalkulovaná hodnota udávající mezní hodnotu, kdy 75 % analyzovaných hodnot bylo nižší a 25 % hodnot vyšší než tato hodnota;
- **Min.** udává nejnižší získanou cenovou hodnotu;
- **Průměr** popisuje aritmetický průměr získaných cenových hodnot;
- **Max.** udává nejvyšší získanou cenovou hodnotu;

- **Počet smluv** uvádí počet analyzovaných smluv, ze kterých bylo možné získat hodnoty a tyto jsou započítány v dané statistické množině;
- **Počet dodavatelů** uvádí počet unikátních IČ smluvních stran, u jejichž smluv bylo možné získat cenové hodnoty a tyto smlouvy jsou započítány v dané statistické množině;
- **Ceny** uvádí počet získaných cenových údajů v dané množině;
- **Cena obvyklá** uvádí, zda je s ohledem na statistickou analýzu hodnot **doporučeno** považovat za cenu obvyklou plné rozmezí mezi minimální a maximální cenou, nebo zda je doporučeno kalkulovat hodnoty mezi dolním a horním kvantilem.

Speciální záznam je veden o počtu relevantních a nerelevantních smluv pro analýzu přesnosti. Relevantní smlouvy jsou vedeny v základní matici s rolemi a jejich četnost bude možné zjistit díky unikátnímu číslu smlouvy u rolí. ID nerelevantních smluv jsou zaznamenána v separátní matici.

## Krabicové diagramy

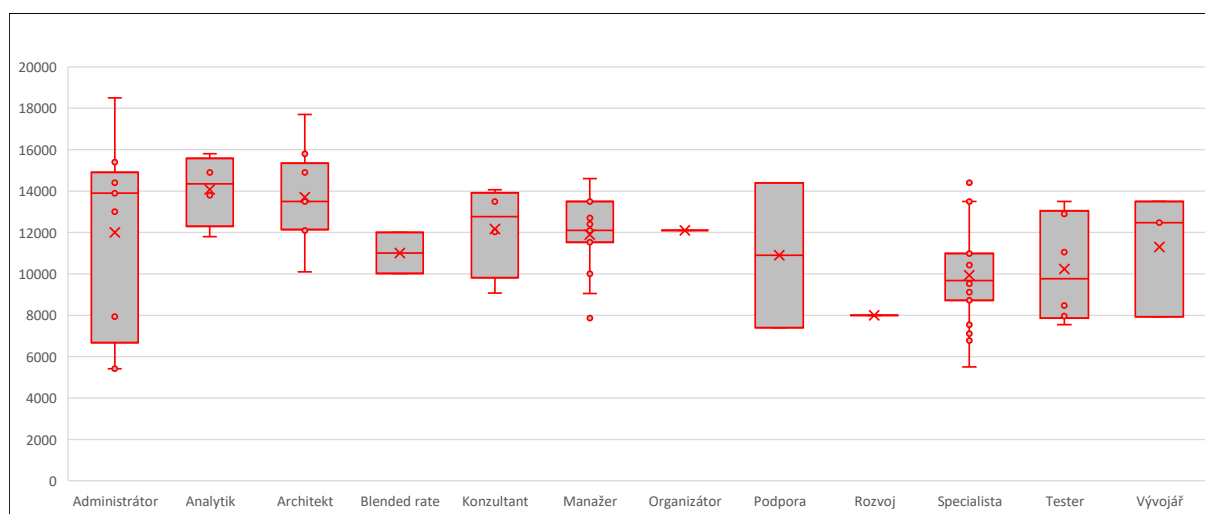
Krabicové diagramy (grafy) zobrazují statistické rozložení cen pro jednotlivé Typy práce. Graf je reprezentován vodorovnou osou x, která definuje jednotlivé typy prací a svislou osou y, na níž je stanovena cena. Z hlediska interpretace grafu lze obvyklou cenu charakterizovat jako hodnotu uvnitř šedivého obdélníku, kdy tento vymezuje hodnoty mezi dolním a horním kvantilem. Červená vodorovná čára znázorňuje střední hodnotu (medián), červený symbol „x“ znázorňuje průměrnou hodnotu. Svislé čáry zobrazují variabilitu identifikovaných cenových údajů a tečky dále ukazují odlehlé hodnoty.

## Porovnání cen ve smlouvách

### Ministerstvo vnitra

Shrnutí: Na základě definovaných parametrů bylo v rámci finálního ověření zpracováno 10 relevantních plnohodnotně zveřejněných smluv a objednávek a vyhodnoceno 88 cenových údajů.

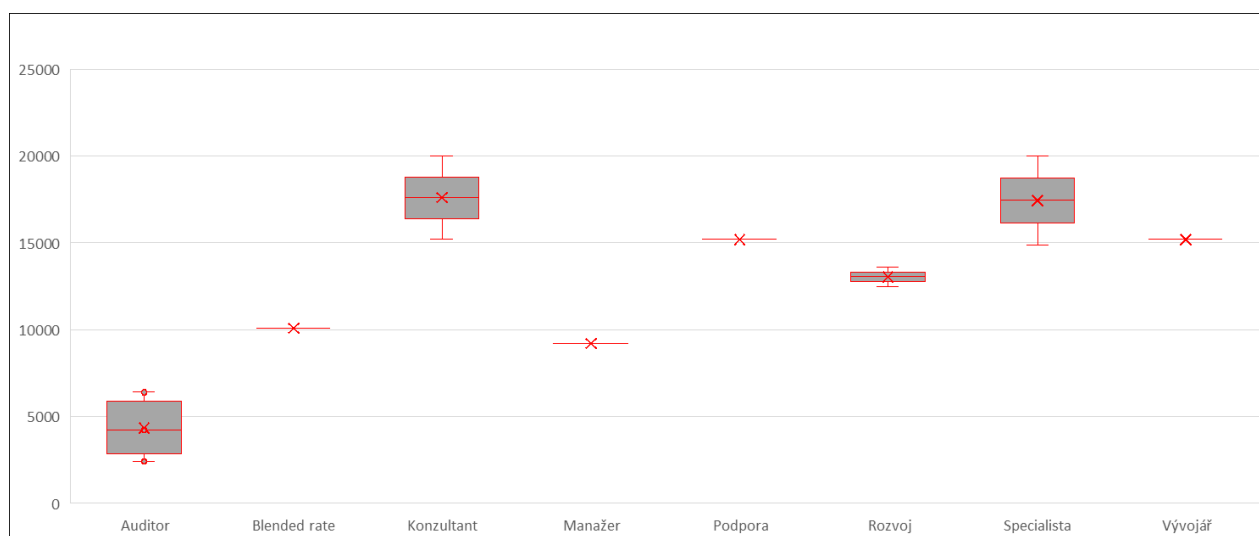
Typ práce	D. kvartil	Medián	H. kvartil	Min.	Průměr	Max.	Smluv	Dod.	Cen
Administrátor	7 936	13 896	14 400	5 416	12 006	18 496	4	2	9
Analytik	13 300	14 348	15 122	11 800	14 074	15 800	1	1	4
Architekt	12 184	13 496	14 896	10 096	13 707	17 696	3	2	9
Blended rate	10 512	11 008	11 504	10 016	11 008	12 000	2	2	2
Konzultant	11 286	12 760	13 638	9 072	12 164	14 064	3	2	4
Manažer	11 528	12 096	13 148	7 864	11 890	14 600	4	2	15
Organizátor	12 096	12 096	12 096	12 096	12 096	12 096	1	1	1
Podpora	9 150	10 900	12 650	7 400	10 900	14 400	2	2	2
Rozvoj	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	2	1	2
Specialista	8 720	9 672	10 824	5 504	9 927	14 400	5	3	31
Tester	8 088	9 760	12 434	7 544	10 236	13 496	4	2	6
Vývojář	10 200	12 472	12 984	7 928	11 299	13 496	3	2	3



### Ministerstvo financí

Shrnutí: Na základě definovaných parametrů bylo v rámci finálního ověření zpracováno 8 relevantních plnohodnotně zveřejněných smluv a vyhodnoceno 17 cenových údajů.

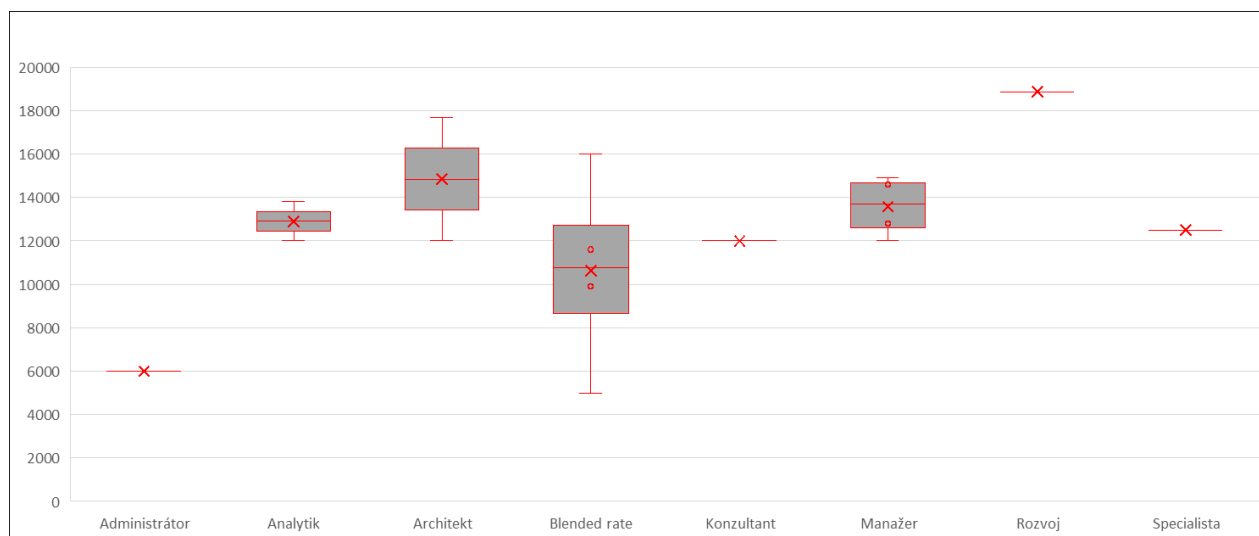
Typ práce	D. kvartil	Medián	H. kvartil	Min.	Průměr	Max.	Smluv	Dod.	Cen
Auditor	2 860	4 240	5 860	2 400	4 347	6 400	2	1	6
Blended rate	10 088	10 088	10 088	10 088	10 088	10 088	1	1	1
Konzultant	16 400	17 600	18 800	15 200	17 600	20 000	2	2	2
Manažer	9 200	9 200	9 200	9 200	9 200	9 200	2	1	2
Podpora	15 200	15 200	15 200	15 200	15 200	15 200	1	1	1
Rozvoj	12 772	13 048	13 324	12 496	13 048	13 600	2	2	2
Specialista	16 160	17 440	18 720	14 880	17 440	20 000	2	2	2
Vývojář	15 200	15 200	15 200	15 200	15 200	15 200	1	1	1



### Ministerstvo spravedlnosti

Shrnutí: Na základě definovaných parametrů bylo v rámci finálního ověření zpracováno 8 relevantních plnohodnotně zveřejněných smluv a objednávek a vyhodnoceno 16 cenových údajů.

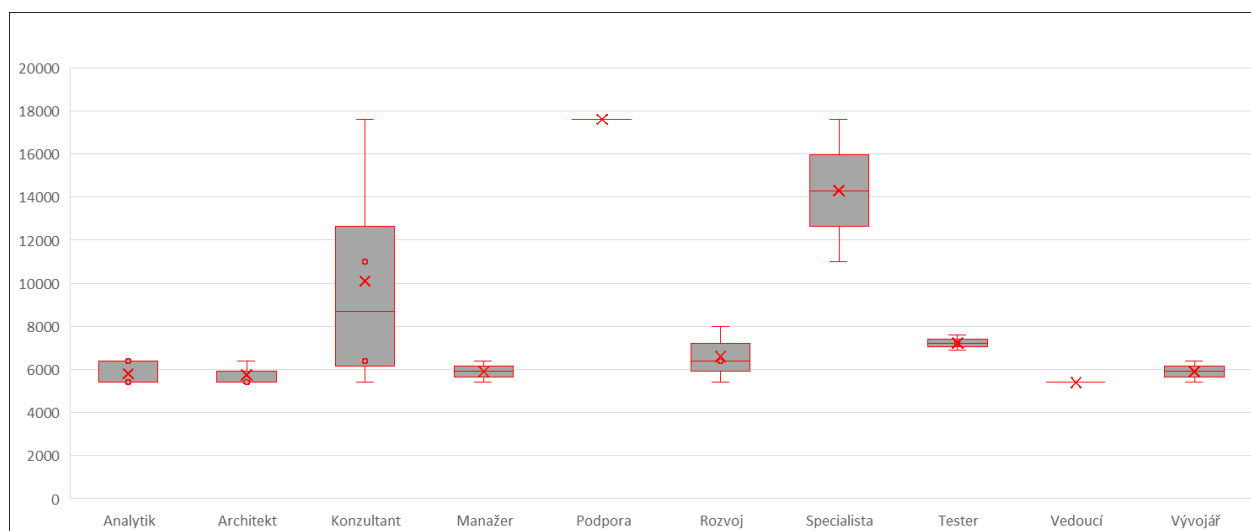
Typ práce	D. kvartil	Medián	H. kvartil	Min.	Průměr	Max.	Smluv	Dod.	Cen
Administrátor	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	1	1	1
Analytik	12 450	12 900	13 350	12 000	12 900	13 800	2	2	2
Architekt	13 424	14 848	16 272	12 000	14 848	17 696	2	2	2
Blended rate	8 672	10 752	12 706	5 000	10 626	16 000	4	4	4
Konzultant	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	1	1	1
Manažer	12 600	13 700	14 674	12 000	13 574	14 896	2	2	4
Rozvoj	18 872	18 872	18 872	18 872	18 872	18 872	1	1	1
Specialista	12 496	12 496	12 496	12 496	12 496	12 496	1	1	1



### Ministerstvo životního prostředí

Shrnutí: Na základě definovaných parametrů bylo v rámci finálního ověření zpracováno 6 relevantních plnohodnotně zveřejněných smluv a vyhodnoceno 26 cenových údajů.

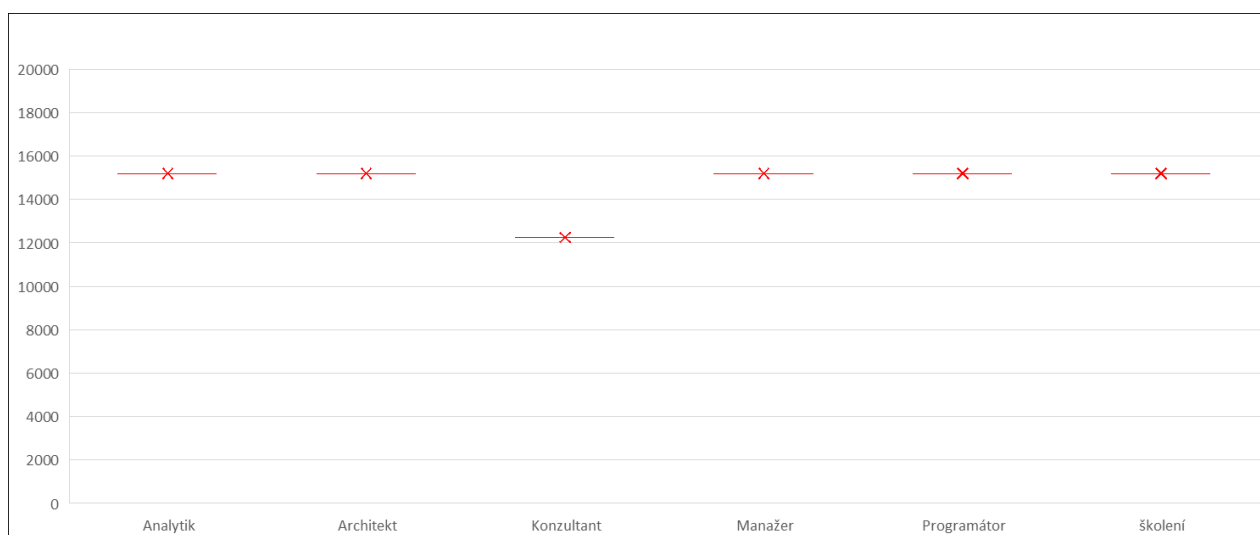
Typ práce	D. kvartil	Medián	H. kvartil	Min.	Průměr	Max.	Smluv	Dod.	Cen
Analytik	5 400	5 400	6 400	5 400	5 800	6 400	2	2	5
Architekt	5 400	5 400	5 900	5 400	5 733	6 400	2	2	3
Konzultant	6 150	8 700	12 650	5 400	10 100	17 600	4	4	4
Manažer	5 650	5 900	6 150	5 400	5 900	6 400	2	2	2
Podpora	17 600	17 600	17 600	17 600	17 600	17 600	1	1	1
Rozvoj	5 900	6 400	7 200	5 400	6 600	8 000	3	3	3
Specialista	12 650	14 300	15 950	11 000	14 300	17 600	2	2	2
Tester	7 044	7 200	7 400	6 888	7 229	7 600	1	1	3
Vedoucí	5 400	5 400	5 400	5 400	5 400	5 400	1	1	1
Vývojář	5 650	5 900	6 150	5 400	5 900	6 400	2	2	2



**Ministerstvo zahraničních věcí**

Shrnutí: Na základě definovaných parametrů byly v rámci finálního ověření zpracovány 2 relevantní plnohodnotně zveřejněné smlouvy a bylo vyhodnoceno 8 cenových údajů.

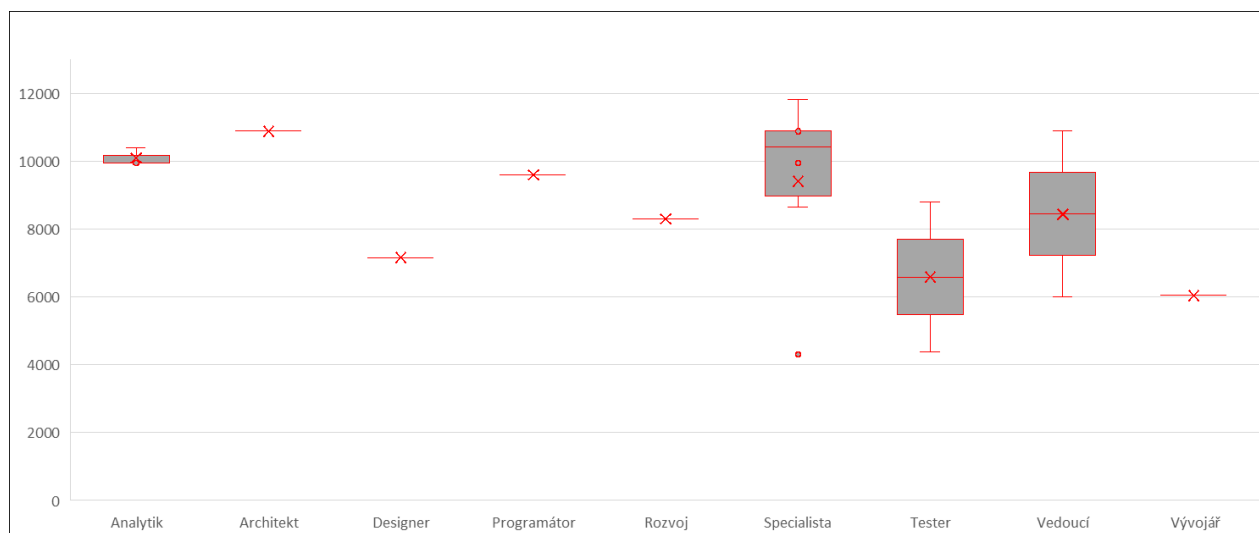
Typ práce	D. kvartil	Medián	H. kvartil	Min.	Průměr	Max.	Smluv	Dod.	Cen
Analytik	15 200	15 200	15 200	15 200	15 200	15 200	1	1	2
Architekt	15 200	15 200	15 200	15 200	15 200	15 200	1	1	1
Konzultant	12 248	12 248	12 248	12 248	12 248	12 248	1	1	1
Manažer	15 200	15 200	15 200	15 200	15 200	15 200	1	1	2
Programátor	15 200	15 200	15 200	15 200	15 200	15 200	1	1	1
Školení	15 200	15 200	15 200	15 200	15 200	15 200	1	1	1



### Ministerstvo zdravotnictví

Shrnutí: Na základě definovaných parametrů byly v rámci finálního ověření zpracovány 4 relevantní plnohodnotně zveřejněné smlouvy a objednávky a bylo vyhodnoceno 18 cenových údajů.

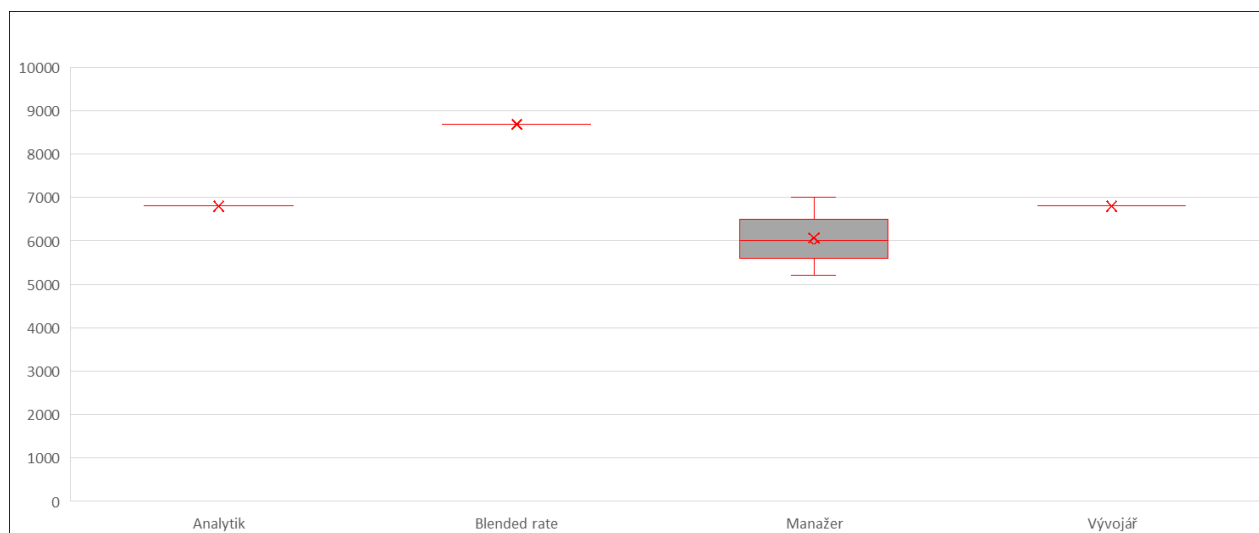
Typ práce	D. kvartil	Medián	H. kvartil	Min.	Průměr	Max.	Smluv	Dod.	Cen
Analytik	9 944	9 944	10 172	9 944	10 096	10 400	2	2	3
Architekt	10 880	10 880	10 880	10 880	10 880	10 880	1	1	1
Designer	7 160	7 160	7 160	7 160	7 160	7 160	1	1	1
Programátor	9 600	9 600	9 600	9 600	9 600	9 600	1	1	1
Rozvoj	8 296	8 296	8 296	8 296	8 296	8 296	1	1	1
Specialista	8 972	10 412	10 880	4 296	9 409	11 808	2	2	6
Tester	5 476	6 584	7 692	4 368	6 584	8 800	2	2	2
Vedoucí	7 220	8 440	9 660	6 000	8 440	10 880	2	2	2
Vývojář	6 040	6 040	6 040	6 040	6 040	6 040	1	1	1



### Ministerstvo průmyslu a obchodu

Shrnutí: Na základě definovaných parametrů byly v rámci finálního ověření zpracovány 4 relevantní plnohodnotně zveřejněné smlouvy a objednávky a bylo vyhodnoceno 8 cenových údajů.

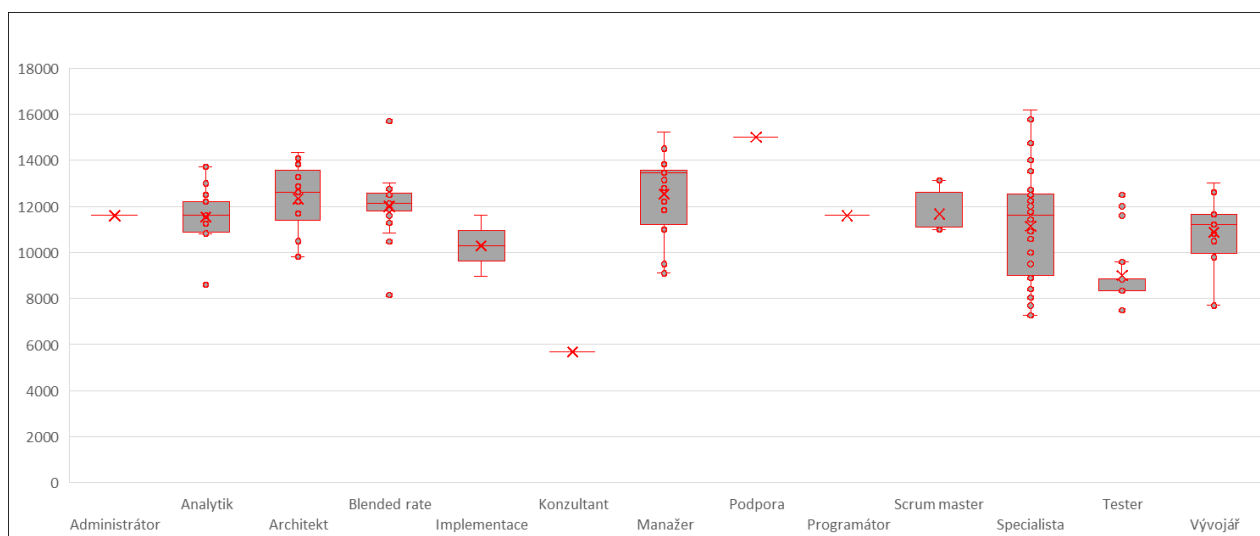
Typ práce	D. kvartil	Medián	H. kvartil	Min.	Průměr	Max.	Smluv	Dod.	Cen
Analytik	6 800	6 800	6 800	6 800	6 800	6 800	2	1	2
Blended rate	8 682	8 682	8 682	8 682	8 682	8 682	1	1	1
Manažer	5 600	6 000	6 500	5 200	6 067	7 000	3	1	3
Vývojář	6 800	6 800	6 800	6 800	6 800	6 800	2	1	2



### Ministerstvo zemědělství

Shrnutí: Na základě definovaných parametrů bylo v rámci finálního ověření zpracováno 80 relevantních plnohodnotně zveřejněných smluv a vyhodnoceno 327 cenových údajů.

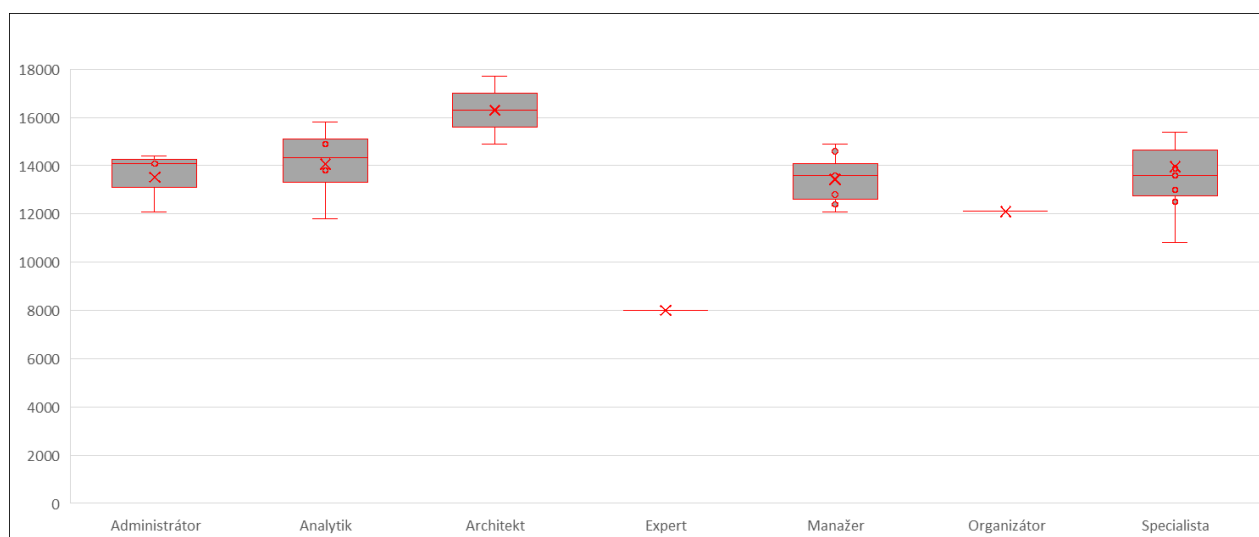
Typ práce	D. kvartil	Medián	H. kvartil	Min.	Průměr	Max.	Smluv	Dod.	Cen
Administrátor	11 600	11 600	11 600	11 600	11 600	11 600	1	1	1
Analytik	10 868	11 600	12 216	8 600	11 537	13 704	26	5	30
Architekt	11 396	12 616	13 578	9 800	12 339	14 344	27	5	28
Blended rate	11 792	12 120	12 576	8 160	12 003	15 704	43	4	43
Implementace	9 626	10 284	10 942	8 968	10 284	11 600	2	2	2
Konzultant	5 680	5 680	5 680	5 680	5 680	5 680	1	1	1
Manažer	11 212	13 472	13 568	9 096	12 536	15 216	30	6	42
Podpora	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	15 000	1	1	1
Programátor	11 600	11 600	11 600	11 600	11 600	11 600	1	1	1
Scrum master	11 112	11 112	12 624	11 000	11 664	13 128	14	2	14
Specialista	9 000	11 632	12 520	7 280	11 146	16 176	31	6	117
Tester	8 328	8 840	8 840	7 496	9 006	12 496	20	4	21
Vývojář	9 968	11 200	11 664	7 696	10 878	13 000	22	5	26



### Ministerstvo pro místní rozvoj

Shrnutí: Na základě definovaných parametrů byly v rámci finálního ověření zpracovány 2 relevantní plnohodnotně zveřejněné smlouvy a bylo vyhodnoceno 25 cenových údajů.

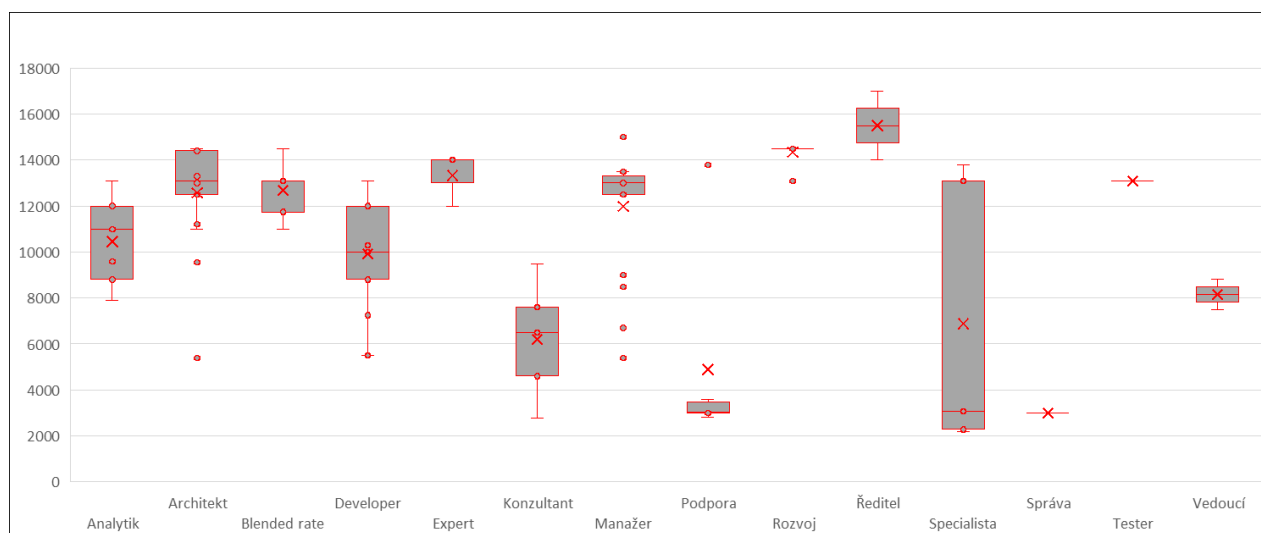
Typ práce	D. kvartil	Medián	H. kvartil	Min.	Průměr	Max.	Smluv	Dod.	Cen
Administrátor	13 096	14 096	14 248	12 096	13 531	14 400	1	1	3
Analytik	13 300	14 348	15 122	11 800	14 074	15 800	1	1	4
Architekt	15 596	16 296	16 996	14 896	16 296	17 696	1	1	2
Expert	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	8 000	1	1	1
Manažer	12 600	13 600	14 100	12 096	13 427	14 896	1	1	7
Organizátor	12 104	12 104	12 104	12 104	12 104	12 104	1	1	1
Specialista	12 748	13 600	14 648	10 800	13 955	18 496	1	1	7



### Ministerstvo práce a sociálních věcí

Shrnutí: Na základě definovaných parametrů bylo v rámci finálního ověření zpracováno 33 relevantních plnohodnotně zveřejněných smluv a objednávek a vyhodnoceno 126 cenových údajů.

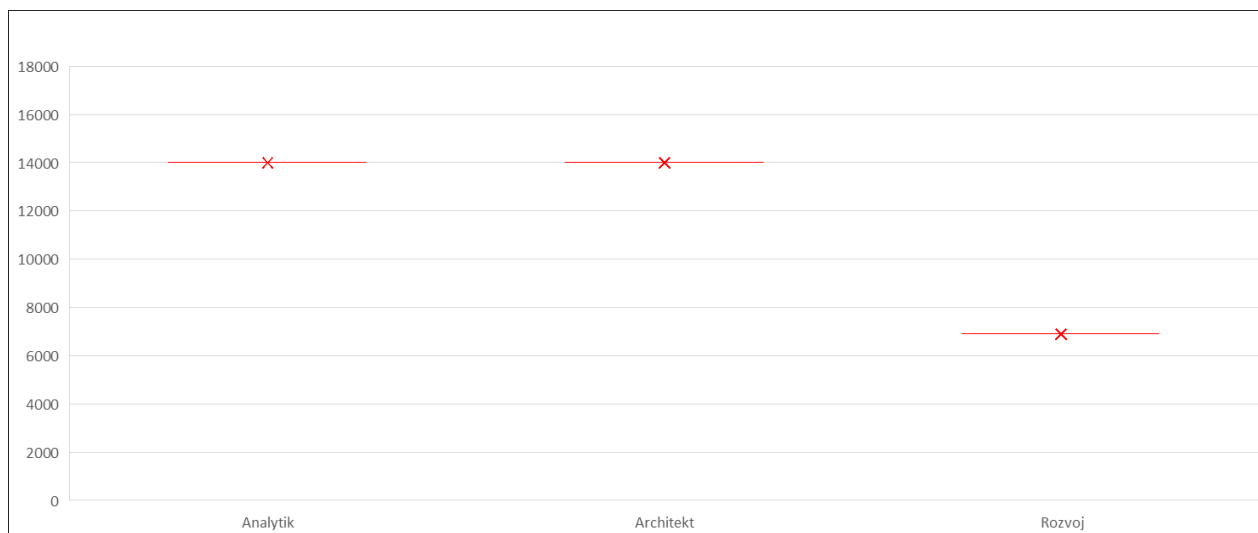
Typ práce	D. kvartil	Medián	H. kvartil	Min.	Průměr	Max.	Smluv	Dod.	Cen
Analytik	8 800	11 000	12 000	7 896	10 466	13 096	7	3	9
Architekt	12 496	13 096	14 400	5 400	12 573	14 496	11	4	31
Blended rate	11 744	13 096	13 096	11 000	12 686	14 496	5	3	5
Developer	8 800	10 000	12 000	5 496	9 930	13 096	9	3	28
Expert	13 000	14 000	14 000	12 000	13 333	14 000	3	2	3
Konzultant	4 600	6 496	7 600	2 768	6 192	9 496	4	4	5
Manažer	12 496	13 000	13 296	5 400	11 992	15 000	14	6	19
Podpora	3 010	3 036	3 464	2 824	4 884	13 800	2	2	6
Rozvoj	14 496	14 496	14 496	13 096	14 340	14 496	9	2	9
Ředitel	14 750	15 500	16 250	14 000	15 500	17 000	2	2	2
Specialista	2 280	3 056	13 096	2 176	6 882	13 800	3	3	5
Správa	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	3 000	1	1	1
Tester	13 096	13 096	13 096	13 096	13 096	13 096	1	1	1
Vedoucí	7 822	8 148	8 474	7 496	8 148	8 800	1	1	2



### Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

Shrnutí: Na základě definovaných parametrů byly v rámci finálního ověření zpracovány 2 relevantní plnohodnotně zveřejněné smlouvy a vyhodnoceny 3 cenové údaje.

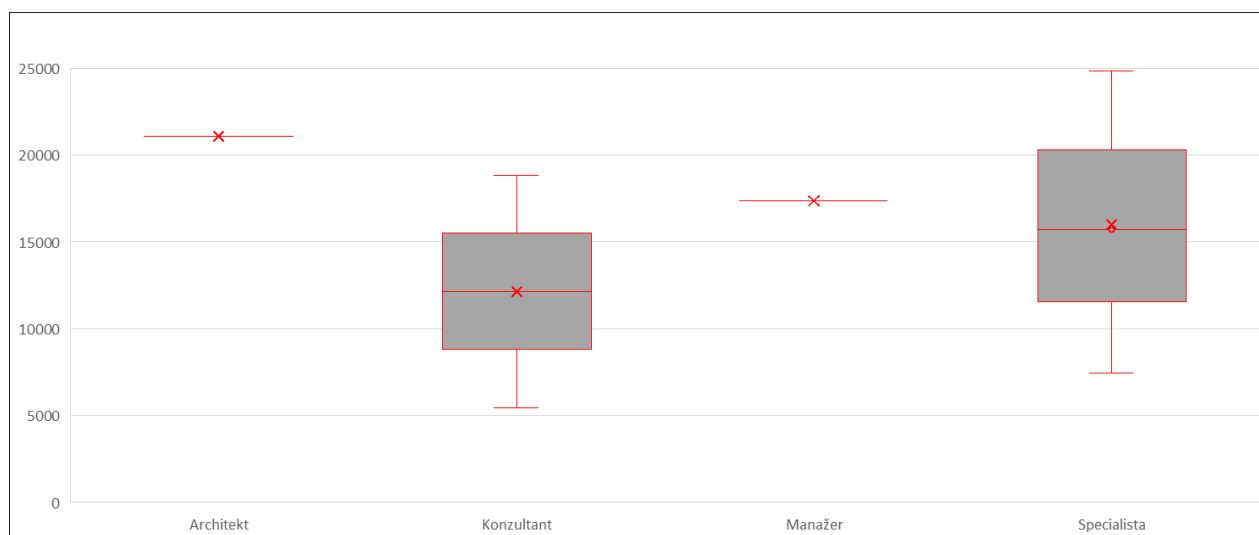
Typ práce	D. kvartil	Medián	H. kvartil	Min.	Průměr	Max.	Smluv	Dod.	Cen
Analytik	14 000	14 000	14 000	14 000	14 000	14 000	1	1	1
Architekt	14 000	14 000	14 000	14 000	14 000	14 000	1	1	1
Rozvoj	6 896	6 896	6 896	6 896	6 896	6 896	1	1	1



### Ministerstvo obrany

Shrnutí: Na základě definovaných parametrů byly v rámci finálního ověření zpracovány 3 relevantní plnohodnotně zveřejněné smlouvy a objednávky a bylo vyhodnoceno 7 cenových údajů.

Typ práce	D. kvartil	Medián	H. kvartil	Min.	Průměr	Max.	Smluv	Dod.	Cen
Architekt	21 074	21 074	21 074	21 074	21 074	21 074	1	1	1
Konzultant	8 793	12 145	15 498	5 440	12 145	18 850	2	1	2
Manažer	17 355	17 355	17 355	17 355	17 355	17 355	1	1	1
Specialista	11 570	15 702	20 276	7 438	15 997	24 850	2	1	3



### Ministerstvo kultury

Shrnutí: Na základě definovaných parametrů byla v rámci finálního ověření zpracována 1 relevantní plnohodnotně zveřejněná smlouva a vyhodnoceny 2 cenové údaje.

Typ práce	D. kvartil	Medián	H. kvartil	Min.	Průměr	Max.	Smluv	Dod.	Cen
Rozvoj	13 696	13 696	13 696	13 696	13 696	13 696	1	1	1
Vývojář	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	1	1	1

