



**Transformace České pošty**  
**Tisková konference**  
29. 6. 2023



# Hlavní příčiny současné situace ČP

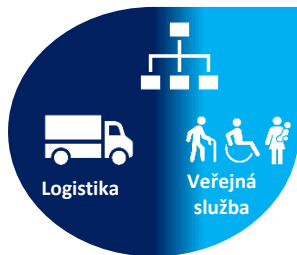
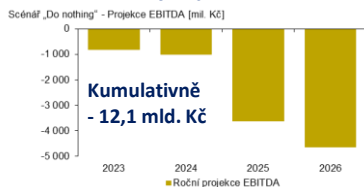
**Finance**

**Komplexita**

**Legislativa**

**Produktové portfolio**

## Vývoj HV



Logistika

Veřejná služba



Klíčové závěry za roky 2023–26  
**-12,1 mld. Kč** kumulativní ztráta

Složité organizační struktura  
a  
vysoké provozní náklady

Rigidní legislativní bariéry  
neodpovídající změně  
zákaznických potřeb

Široký mix veřejných  
a komerčních služeb  
s regulatorní zátěží



**Nutnost transformace podniku**



## Varianty transformace České pošty

### Varianta A:

#### Postupný útlum

Postupné omezování služeb České pošty v návaznosti na pokles poptávky po poštovních službách

**Společensky a ekonomicky nepřijatelná**



### Varianta B:

#### Ekonomicko-provozně obhajitelný model

Vyčlenit z České pošty komerční činnosti (logistiku a balíkové služby) do státní akciové společnosti a pověřit takto zeštíhlenou Českou poštu novými úkoly.



## Varianta A: Postupný útlum

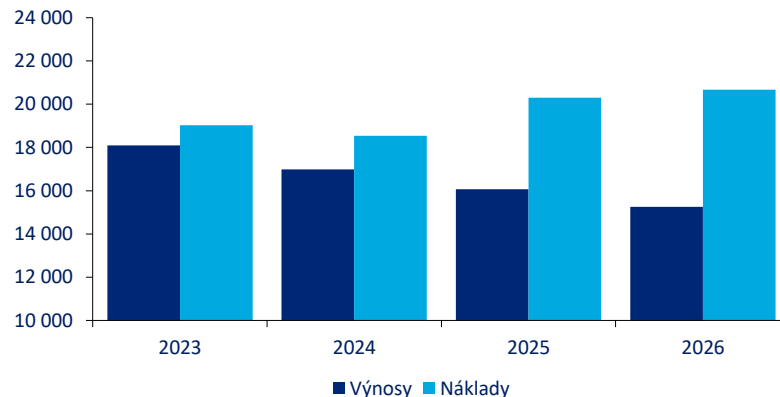
### Základní předpoklady

- Uvedený scénář zohledňuje **pouze ta úsporná opatření**, která jsou již promítnuta v plánu na roky 2023-24 a probíhá jejich realizace
- **Zahrnuje rovněž výnosy z prodeje dlouhodobého majetku za období 2023-26** (v rozsahu cca 3 mld. Kč)
- Založeno **pouze na stávajícím produktovém portfoliu** bez aktualizace dle restrukturalizačních opatření
- Kompenzace čistých nákladů univerzální služby (ČNUS) zahrnuta ve stávající výši - 1,5 mld. Kč ročně

### Klíčové závěry pro roky 2023-26

- **Kumulativní** (hypotetická) **provozní ztráta je 12,1 mld. Kč**
- **Průměrná roční** (hypotetická) **provozní ztráta je 3 mld. Kč**
- **Výše provozní ztráty v roce 2026 je 5,4 mld. Kč**

Scénář „Postupný útlum - Projekce ročních výnosů a nákladů [mil. Kč]



Scénář „Postupný útlum“ - Projekce EBITDA [mil. Kč]





## Přijatá varianta B: Nové výzvy pro stát - nové úkoly a příjmy pro Českou poštu

Vyčlenit z České pošty komerční činnosti – logistiku a balíkové služby – do státní akciové společnosti a pověřit takto očištěnou Českou poštu novými úkoly.

- Nové veřejné služby spojené s digitalizací – rozhraní pro lidi, kteří neumějí, nebo nechtějí přejít na digitální komunikaci se státem.
- Přebere agendy od jiných státních institucí, které bude moci zajistit levněji, nebo v regionech, kde tyto státní instituce budou omezovat svoji činnost.
- Bude nediskriminačně a podle pravidel hospodářské soutěže otevřená i pro komerční firmy:
  - ◊ Nové příjmy a snížení nároků na financování z veřejných zdrojů.
  - ◊ Jako držitel poštovní licence si zachová všechny nástroje pro její plnění.



# Budoucí ČP – vyčlenění komerčních služeb a nové služby pro státní infrastrukturu

Úlohou České pošty je zajištění infrastruktury propojující stát & občan & komerční subjekty

## Státní a veřejné služby

### Poštovní služby

- Vlastní pošty a pošty Partner
- Doručovatelé
- Třídírny
- Poukázky, listovní zásilky,...

### Služby pro stát

- Kontaktní místo státní správy
- CzechPOINT
- Elektronické služby (ISDS a další)
- Důchody

### Kontaktní místo pro komerční partnery

- Otevřená síť pro výdej balíků
- Cash Desk

Česká  
pošta



## Komerční služby

Balíkovna



### Balíkové služby

- Brand Balíkovna - obchod a partnerská síť
- Balíkoboxy
- Balíkové zásilky

### Logistická síť

- Logistické uzly a depa
- Regionální a oblastní přeprava
- Poslední míle rozvoz balíkových zásilek

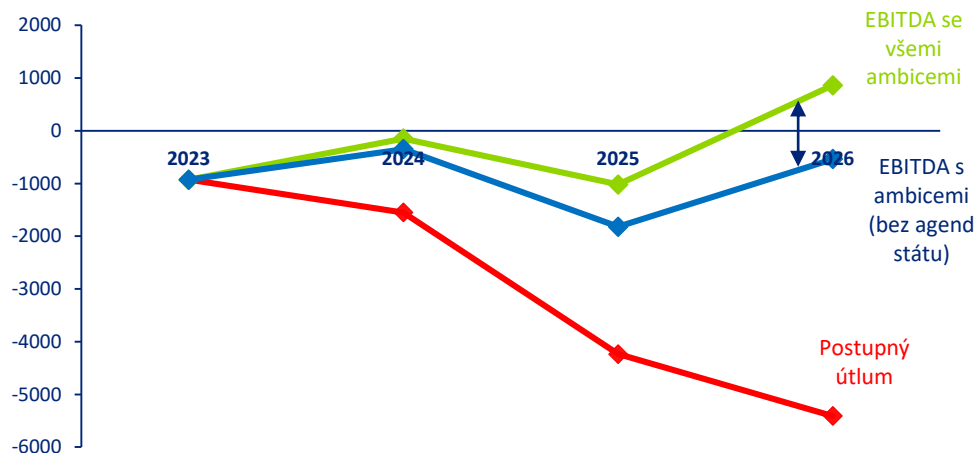
### Mezinárodní obchod

- Mezinárodní e-commerce
- Celní služby



# Jak bude transformovaná ČP hospodařit – plán zvyšování příjmů a snižování nákladů

Projekce provozního výsledku hospodaření (EBITDA) [mil. Kč.]



—◆— Roční projekce EBITDA – postupný útlum

—◆— Roční projekce EBITDA – Ambice

—◆— Roční projekce EBITDA – Ambice bez spolupráce se státem

- Celková **ambice cca 12,4 mld. Kč v letech 2024-26**
- **75 % hodnoty návrhů v oblasti zvýšení výnosů** (včetně převodu agend státu)
- **25 % hodnoty návrhů v oblasti optimalizace provozních nákladů** zejména v logistice a hlavní správě



# Opatření s pozitivním vlivem na hospodaření 2024 – 2026 (kumulativně)

## Rozvoj státních služeb

31 % výnosů = 2,9 mld. Kč

Agenda státu (využití kapacit České pošty pro veřejnoprávní agendu vybraných úřadů)  
Nové služby pro zdravotní pojištění  
...

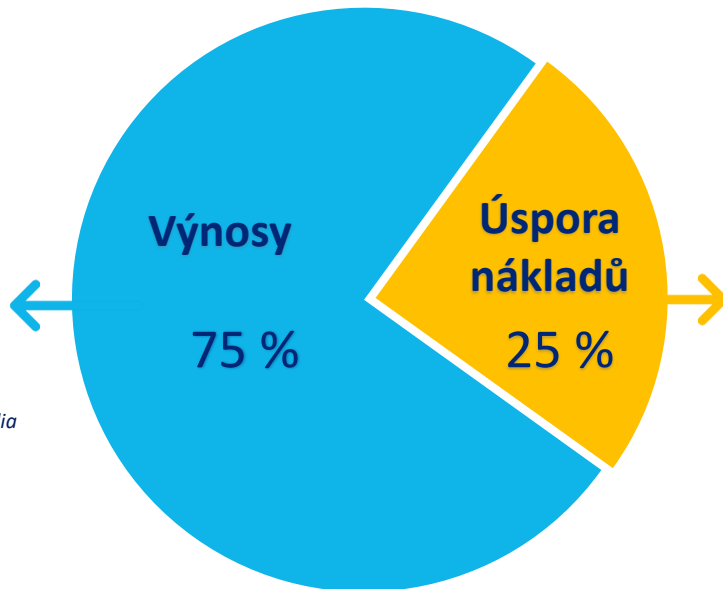
## Rozvoj komerčních služeb

50 % výnosů = 4,7 mld. Kč

Otevřená síť poboček pro další logistické operátory, hotovostní operace, akvizice v rámci balíkového portfolia  
...

## Jednorázové výnosy

18 % výnosů = 1,7 mld. Kč



## Zeštíhlení hlavní správy

19 % úspory nákladů = 0,6 mld. Kč

## Další rozvoj pošty Partner

16 % úspory nákladů = 0,5 mld. Kč

## Centralizace regionální logistiky

26 % úspory nákladů = 0,8 mld. Kč

## Průběžné optimalizační kroky

39 % úspory nákladů = 1,2 mld. Kč

Celkem přírůstek výnosů

9,3 mld. Kč

Celkem úspora nákladů

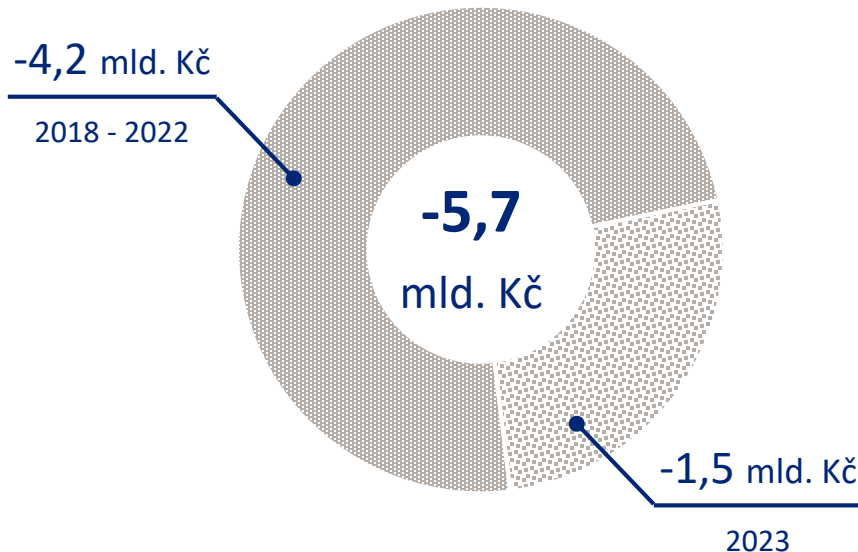
3,1 mld. Kč





# Náprava finanční kondice České pošty

## Kumulovaná ztráta 2018 - 2023



Pokles vlastního kapitálu → ztráta kredibility  
podniku → bez možnosti standardního  
komerčního financování

### Řešení:

- a) + 2,0 mld. Kč: = navýšení kmenového jmění
- b) + 1,5 mld. Kč = transformační příspěvek
- c) + 1,0 mld. Kč = vklad do základního kapitálu nové a.s. (Balíkovna)

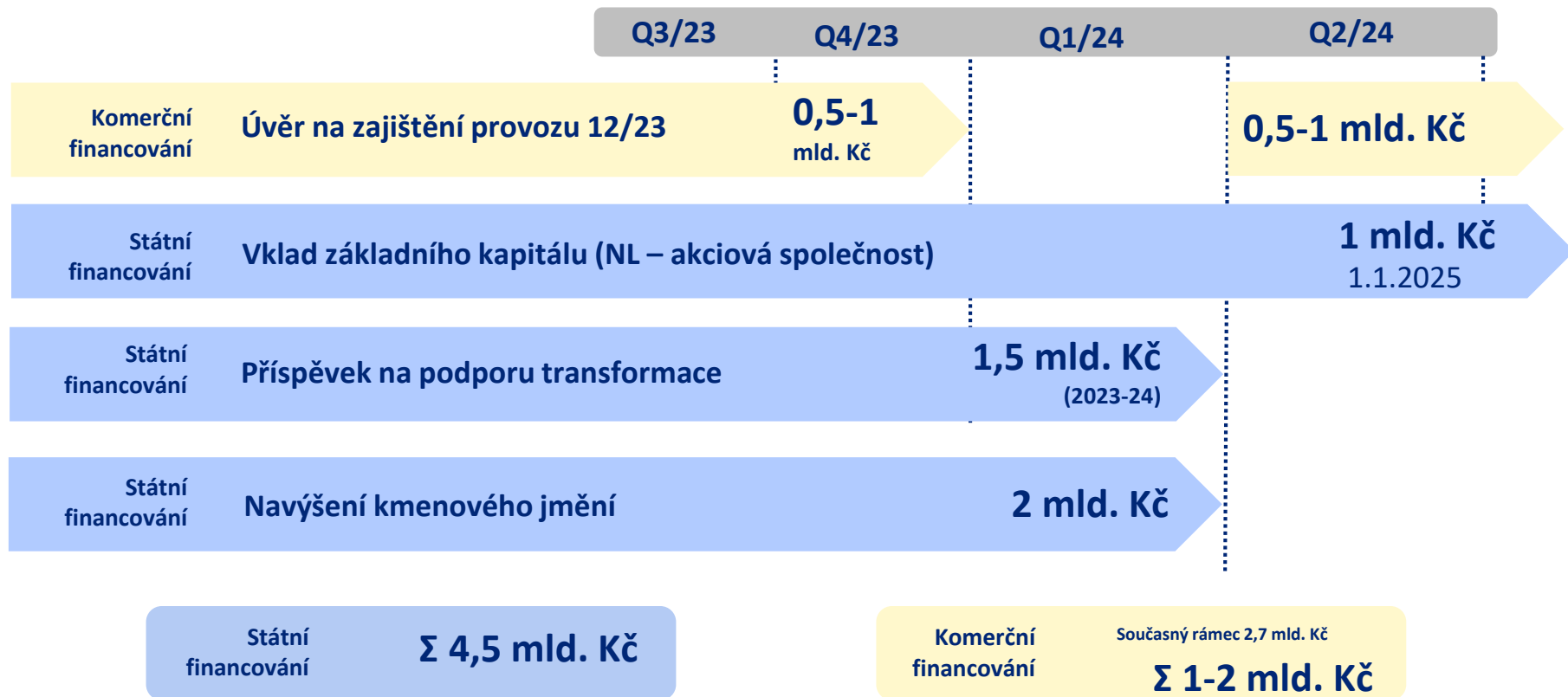
---

**+4,5 mld. Kč** = celkem státní financování

Udržení kredibility umožní získání dalších  
**+2 mld. Kč** formou komerčního financování



# Harmonogram nápravy





## Vznik a fungování Balíkovny a.s.

Bude založena pomocí zvláštního zákona o transformaci ČP na již existujícím silném brandu.

### Výhody zvolené právní formy transformace:

- Rychlost (usnadní delimitaci majetku z ČP)
- Jednoduché řešení

### Akcionářem bude stát:

- bez požadavků na státní rozpočet
- jednoduchý způsob financování: úpisy akcií, obligace, dotace
- otevřený vstupu strategického partnera



Balíkovna a.s. bude po přechodné období nadále zajišťovat logistické služby pro Českou poštu s.p.



# Harmonogram transformace České pošty



2023-2025

Harmonogram  
a předpoklady

2Q

2023

Schválení transformace

3Q

2023

Stabilizace finanční situace

2023 - 24

Organizační změny

2024

Proces získání  
poštovní licence

2024

Speciální transformační  
zákon ČP

1. 1. 2025

Vyčlenění nové a.s.

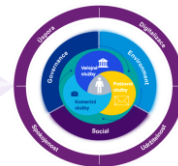


Česká pošta



Balíkovna

Udržitelný

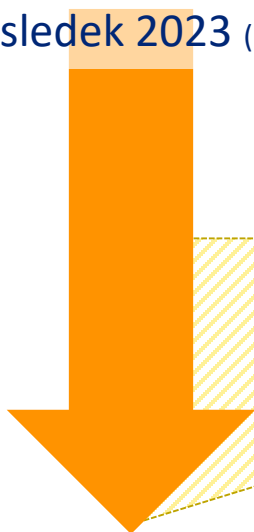


model



# Aktuální finanční situace České pošty – rok 2023

Predikovaný hospodářský  
výsledek 2023 (únor)



**-3,5**  
mld. Kč

Aktualizovaná predikce  
hospodářského výsledku 2023 (červen)



**-1,5**  
mld. Kč

Zásadní vlivy na lepší hospodaření:

- **+ 1 mld. Kč** = nižší propad v počtu doporučených psaní
- **+ 1 mld. Kč** = úsporná opatření



Děkuji za pozornost

